



**Forschungsprojekt “BENERKON”**

**„Bürger-Energiegenossenschaften – Konflikte  
erfolgreich identifizieren und handhaben“**

**BürgerenergieKonvent in Erfurt, 25.-26.09.2015**

Naomi Gericke, Alanus Hochschule Bonn  
Vasco Brummer, Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen

## Forschungsziele

- Identifizierung typischer Konfliktkonstellationen
- Abschätzung der Effekte auf die Handlungs- und Leistungsfähigkeit der Projekte
- Ableitung von Maßnahmen und Instrumenten für eine erfolgreiche Konflikthandhabung

# Konflikte

**Definition:** Mindestens einer der Akteure erlebt eine Unvereinbarkeit im Wahrnehmen, Vorstellen, Denken, Fühlen und/oder Wollen mit einer anderen Seite, derart, dass bei der Realisierung seiner Interessen, im Handeln, eine Beeinträchtigung durch die andere Seite erfolgt.

*„Ich bin auch ein bisschen verärgert darüber, dass jetzt es nach über zwei Jahren wieder nicht gelungen ist, ... diesen Geschäftsbereich hier für uns zu aktivieren... Die treffen sich da, ich bin jetzt schon ein paar Mal aufgestanden und nach Hause gegangen, weil ich kann so nicht arbeiten, so wie manche Leute arbeiten... Ich rede schnell, ich arbeite schnell.“  
(ZITAT BN05, Vorstand)*

# Konflikte - Komplexität und Vielschichtigkeit

## Mögliche Unterscheidung nach...

- Konfliktgegenstand: Bewertung (Ziel), Beurteilung (Weg), Sach-, Veränderungs-, Werte- und Norm-, Beziehungskonflikte
- Erscheinungsform: heiß/kalt, latent/manifest, institutionalisiert/formungebunden, etc.
- Funktion: produktiv, konstruktiv / negativ, destruktiv

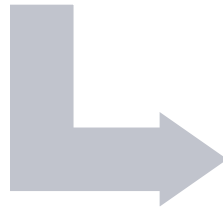
# Methoden

**April -  
September  
2014**

**Teilnehmende  
Beobachtungen an  
General-  
versammlungen: 15**

Konfliktthemen, Konfliktparteien,  
Konfliktframes; allgemeine soziale  
Organisation der BEG

**Januar -  
August 2015**



**Problemzentrierte  
Interviews mit  
verschiedenen Akteuren  
innerhalb der BEGs: 38**

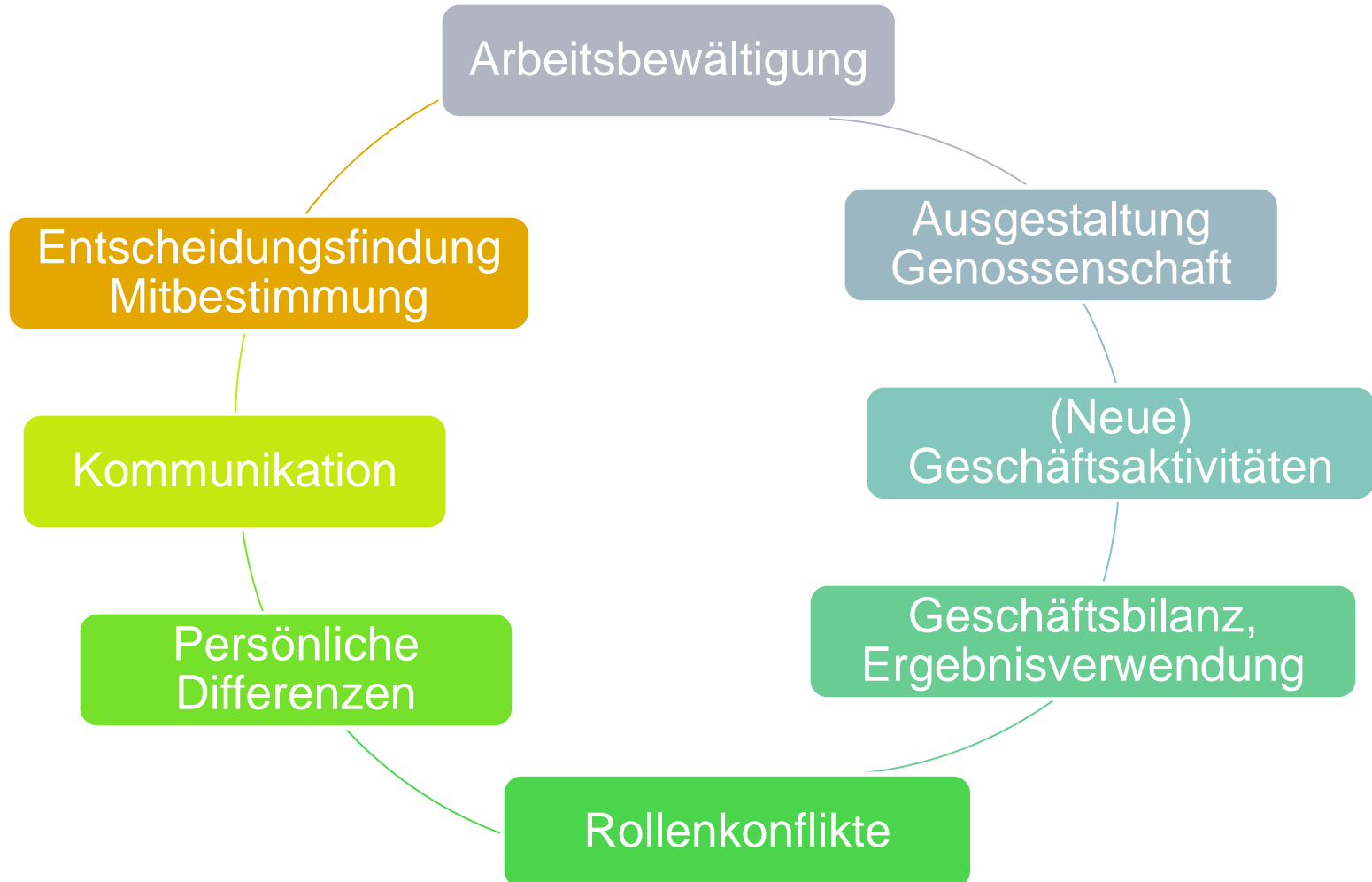
Konfliktwahrnehmung,  
Konfliktverläufe,  
Konfliktbehandlung,  
Konfliktfolgen

## **Fallauswahl:**

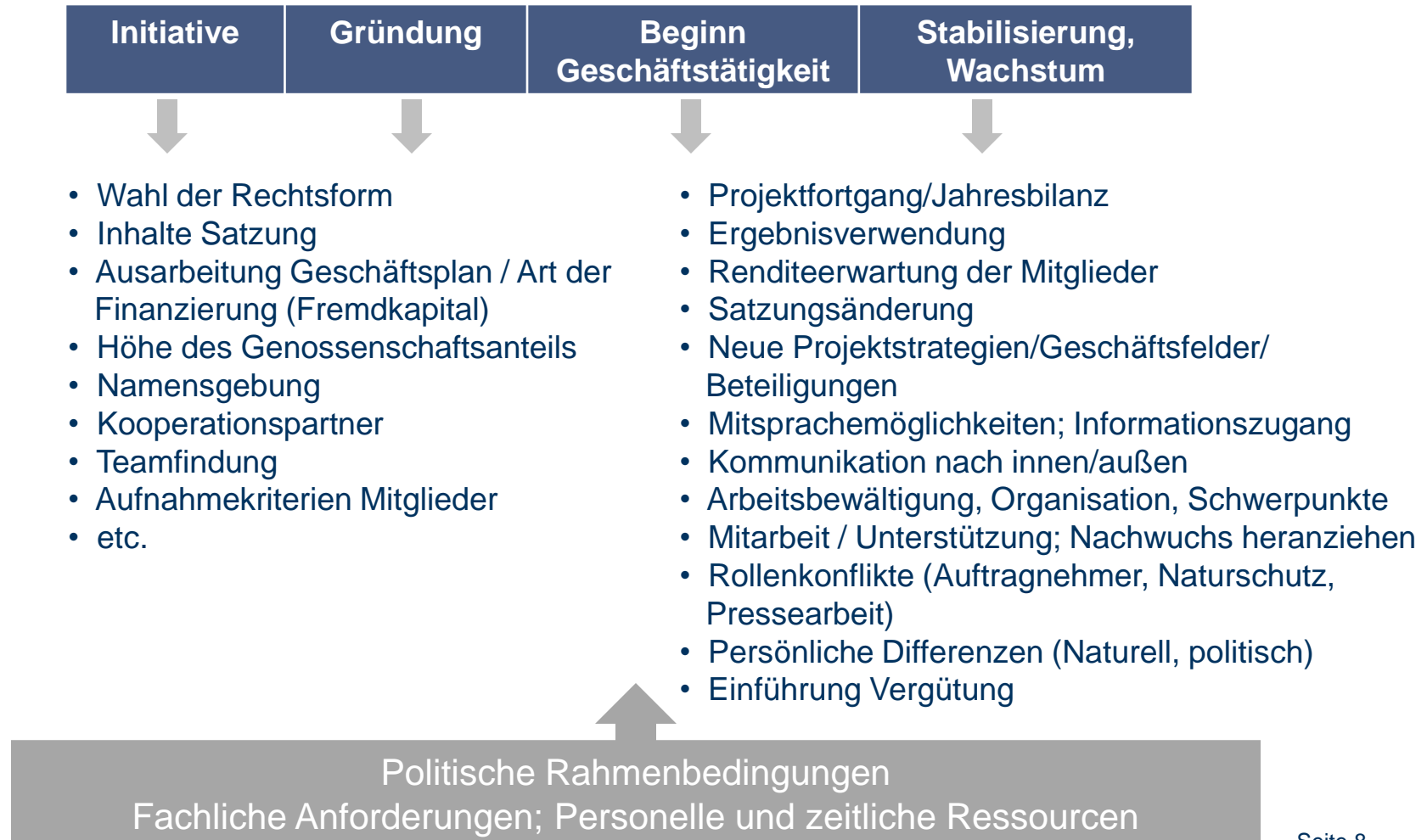
- a) Bestehende Energiegenossenschaften in Baden-Württemberg, NRW und Rheinland-Pfalz. Auswahl nach Größe, Stadt-Land-Kontext, Geschäftsfeld
- b) Eine aufgelöste Energiegenossenschaft



# Konfliktthemen in den Bürgerenergiegenossenschaften

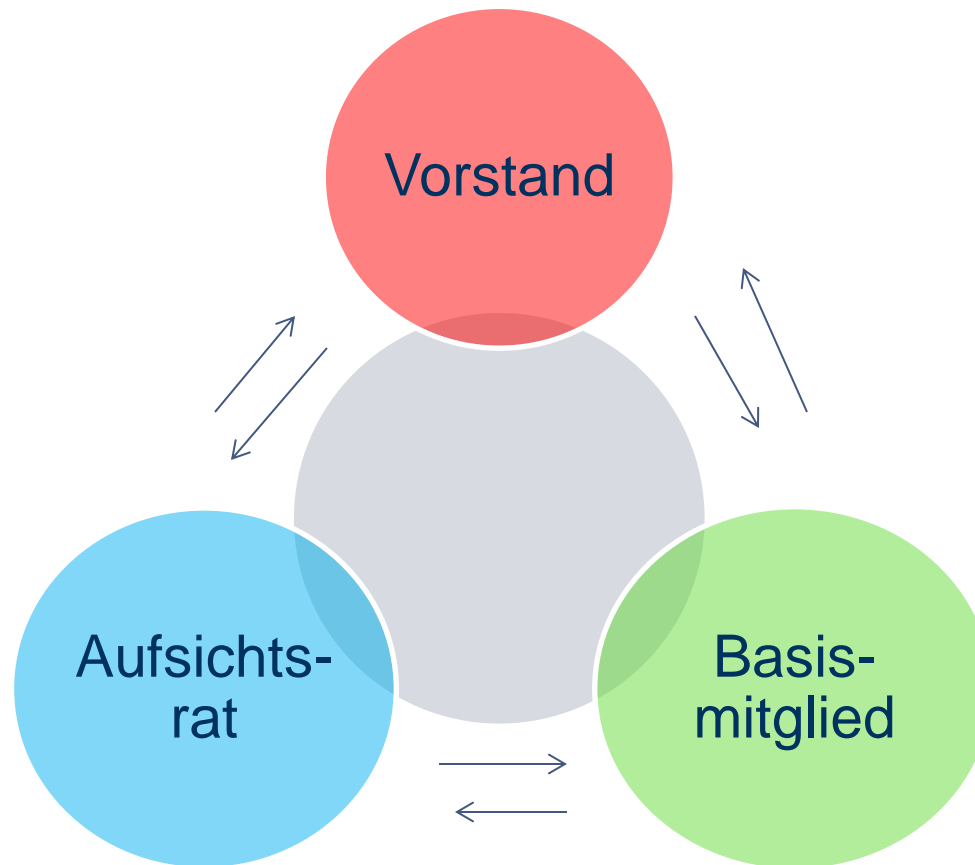


# Konfliktthemen nach Phasen





# Verschiedene Perspektiven





# Bedeutung und Folge von Konflikten

- Auslöser für (Um-)Strukturierung und Weiterentwicklung
- Impuls für weiteres Engagement
- Lerneffekte
- Ineffizienz
- Belastung der Gruppen- und Arbeitsatmosphäre
- Vertrauensverlust
- Frustration, Ärger, Verletzung
- Grund für Rückzug engagierter Personen, Austritte



Quelle: Glasl 2011

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**„An einem Strang ziehen in Zeiten des Übergangs“**

Workshop für Vorstände und Aufsichtsräte von Bürgerenergiegenossenschaften

Mainz, 20. November 2015

Netzwerk Energiewende Jetzt e.V.

Tel.: 06341-9858-21

E-Mail: [info@netzwerk-energiewende-jetzt.de](mailto:info@netzwerk-energiewende-jetzt.de)

# Projektpartner



Das Vorhaben wird im Rahmen des Förderprojektes "Lebensgrundlage Umwelt und ihre Sicherung" (BWPLUS) beim Projektträger Karlsruhe am Karlsruher Institut für Technologie mit Mitteln des Landes Baden-Württemberg gefördert.